证券代码：300527 证券简称：中船应急
债券代码：123048 债券简称：应急转债中国船舶重工集团应急预警与救援装备股份有限公司
投资者关系活动记录表
编号：20230516 投资者关系
活动类别
□特定对象调研 □分析师会议
□媒体采访 ■业绩说明会
□新闻发布会 □路演活动
□现场参观 □其他
参与单位
名称及人
员姓名
通过全景网“投资者关系互动平台”（http://ir.p5w.net）参与
公司 2022 年度网上业绩说明会的投资者
时间 2023 年 5 月 16 日下午 15:00-17:00 地点
公司通过全景网“投资者关系互动平台”（https://ir.p5w.net）
采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接
待人员姓名
公司董事长、党委书记唐勇
公司董事会秘书、总会计师、总法律顾问李应昌
公司独立董事傅孝思
投资者关系
活动主要内
容介绍
公司于 2023 年 5 月 16 日（星期二）15：00-17：00 在全景网
举行 2022 年度网上业绩说明会。公司董事长、党委书记唐勇先生，
董事会秘书、总会计师、总法律顾问李应昌先生，独立董事傅孝思
先生出席了本次业绩说明会,并与投资者就公司业绩、经营情况等
投资者关心的问题进行了充分的沟通交流，交流方式以文字问答方
式进行。问答内容如下：
1.唐总您好，贵公司上市以来股价一直跌跌不休，长线投资者损失
较大，请问贵公司对市值如何管理，有没有规划，否则投资者将会

失去信心！
答：您好，公司正在探索适合自身实际情况的投资者关系管理方案，
感谢您的关注！
2.公司的机器人产品智能化吗？可用于军工吗？
答：您好！公司产品平灾结合、军民两用。感谢您的关注！
3.请问公司业绩年年下滑，公司是否会响应国家号召，实施央企改
革，注入优质资产，做大做强央企上市公司？
答：您好！公司后续将按照上级的部署要求，继续推进提高央企控
股上市公司质量、对标世界一流价值创造等新一轮改革专项工作，
促进企业高质量发展。感谢您的关注！
4.公司业绩多年非常差，请问公司管理者是否应该降薪？是否能力
不行的管理者应该辞职？
答：您好！公司经理层实行任期制与契约化管理，收入与公司业绩
挂钩。感谢您的关注。
5.我在民企工作，产值比贵公司的还要大！贵公司提到了契约精神，
实话实说，5 年下来，如果在民企是这样一个成绩，早就下班了！
所以，国企必须真正改革！
答：您好，感谢您的意见和建议，我们将严格按照上级和集团公司
的要求全面深化改革。感谢您的关注。
6.公司经营范围新增内容如无人机等可以介绍一下吗？
答：您好！公司在应急预警产品领域，依托民用无人机开展集成创
新。感谢您的关注！
7.未来合同订单情况如何？
答：您好！公司布局各军兵种市场、政府应急市场、大型工程公司
市场拓展，加大市场开发力度，手持一批有价值的市场信息，正在
跟进落实。感谢您的关注！
8.作为独立董事，如何看待 2018-2023 年这 5 年的国企改革？在外
界或者中小投资者看来是完全失败的！而且大股东的公开承诺也如
同一张废纸！

答：您好！公司全面深化改革三年行动围绕“提升企业能力，激发
企业活力，加强企业监督”三大目标，在中国特色现代企业制度建
设、创新能力提升、市场化经营机制健全、国有资产监督管理、党
的领导与党的建设等方面均有不同程度的完善与改进。感谢您的关
注！
9.您好！请问贵公司有考虑增加销售渠道吗，比如电商平台？
答：您好！公司目前主要采用直销的销售渠道，布局各军兵种市场、
政府应急市场、大型工程公司市场拓展，加大市场开发力度，手持
一批有价值的市场信息，正在跟进落实。感谢您的关注！
10.请问唐总，公司未来业绩的增长点在哪里，或者说今年公司准
备如何从产品端提升营收？
答：您好！公司将牢记保军首责，履行军工使命，聚焦主业主责、
强化创新驱动、狠抓精细化管理。持续增强能力建设，推进“智能
工厂”建设，公司全面提速智能化改造、数字化转型。瞄准公司核
心产品升级换代和登破缷系统装备，加大产品关键技术和新材料的
基础应用研究。感谢您的关注！
11.公司业绩持续下滑，今年和未来几年，公司有计划增加哪方面
投入来提振业绩吗？
答：您好！公司将牢记保军首责，履行军工使命，聚焦主业主责、
强化创新驱动、狠抓精细化管理。持续增强能力建设，推进“智能
工厂”建设，公司全面提速智能化改造、数字化转型。瞄准公司核
心产品升级换代和登破缷系统装备，加大产品关键技术和新材料的
基础应用研究。感谢您的关注！
12.您好！接上题，“基本完成改革任务”是指公司改革准备好了，
可以迎接资产注入了吗？
答：您好！敬请关注公司公告，谢谢！
13.业绩增长方面介绍一下？
答：公司在军队、政府、大型工程公司等市场拓展工作上稳中有进
且合作不断深入，手持大量有价值的市场信息。感谢您的关注。

14.能否列举贵公司主打产品？
答：您好！公司秉持“以应急保障为己任，为人类安全作贡献”的
企业使命，贯彻“军民融合，战时为战，保障打赢，急时应急，服
务经济”的服务宗旨，专注应急装备事业。公司先后推出多种类型
的应急装备，产品平灾结合、军民两用，主导产品应急交通工程装
备覆盖公路、铁路、水路、航空四大交通领域，形成了遂行工程保
障、后勤支援保障、动员应急保障三大层次的应急预警与救援装备
体系，为军队遂行作战、政府保通救灾、企业工程施工提供产品、
服务和解决方案。
15.公司业绩多年非常差，请问公司管理者是否应该降薪？是否能
力不行的管理者应该辞职？
答：您好！公司经理层实行任期制与契约化管理，收入与公司业绩
挂钩。感谢您的关注。
16.贵公司的效益一直感觉不理想，有没有想过什么重大的战略决
策，以提高贵公司赚钱效益？
答：您好！敬请关注相关公告！感谢您的关注。
17.请问董事长，公司战略目标是成为具有全球竞争力的应急装备
行业一流企业，就是花 5 年时间，市值只有 90 亿元吗？
答：您好！公司遵循“军民融合，战时为战，保障打赢，急时应急，
服务经济”的企业宗旨，专注应急事业，产品平灾结合、军民两用，
为军队遂行作战、政府保通救灾、企业工程施工提供产品、服务
和解决方案。公司聚焦主责主业，大力拓展应急保障、应急救援市
场业务。感谢您的关注！
18.公司在船舶航母建造上有什么项目？
答：您好!该项目涉及保密事项，感谢您的关注！
19.请问贵公司，集团会不会注入资金进来，国企改革三年时间快
到了？
答：“国有企业改革三年行动”已经收官，正在按上级要求做好深
化和巩固工作.感谢您的关注！

20.请问 2023 年对外投资计划能否公示一下？
答：您好!主要涉及募投项目建设、基础设施建设、设备大修及维
护等，感谢您的关注！
21.改革完成前后对比，有什么变化？
答：您好！公司全面深化改革三年行动围绕“提升企业能力，激发
企业活力，加强企业监督”三大目标，在中国特色现代企业制度建
设、创新能力提升、市场化经营机制健全、国有资产监督管理、党
的领导与党的建设等方面均有不同程度的完善与改进。感谢您的关
注！
22.根据公司多年股价和业绩走势，我想问问董事长公司是不是没
有高科技产品，是不是就是电焊机做一些金属桥梁等工程？
答：您好！公司遵循“军民融合，战时为战，保障打赢，急时应急，
服务经济”的企业宗旨，专注应急事业，产品平灾结合、军民两用，
为军队遂行作战、政府保通救灾、企业工程施工提供产品、服务
和解决方案。公司聚焦主责主业，大力拓展应急保障、应急救援市
场业务。感谢您的关注！
23.公司 2021 年更改经营范围增加武器研制，生产，智能无人机销
售！请问什么时候执行？
答：您好!公司根据“十四五”发展规划和相关经营业务，适时调
整增补相关营业范围。谢谢！
24.希望管理层多说一点有价值的东西，官话、套话就不用说了。
答：您好！谢谢您的关注,敬请关注公司相关公告。谢谢！
25.请问唐总，西安精密机械研究所(中国船舶重工集团公司第七 0 五研究所)，会不会注入到本公司来因精希望큀ጠ㐗鈀䌀牂㤐휴Ðꊀ
公司相关公੶戁㈃䌠ԀT㊏怀究所
2　지

28.董事长辛苦了请问咱们公司在本年度有关企业做大做强，承担
社会责任和投资者回报方面有什么具体措施和目标？谢谢！
答：您好！公司秉持“以应急事业为己任，为人类安全作贡献”的
企业使命，研制的多型应急装备在汶川地震、舟曲泥石流、孟加拉
洪水、巴基斯坦地震、近年的泰国洪涝灾害、四川阿坝州泥石流、
金沙江堰塞湖、河南暴雨等自然灾害救援中发挥了重要作用。同时，
公司近年来积极参加各省级应急、防汛系统组织的应急演练活动，
参与突发自然灾害应急救援行动，履行公司社会责任。具体详见公
司 2022 年度社会责任报告。感谢您的关注！
29.请问为何公司总经理不在？
答：您好！根据公司工作安排，出席本次说明会的人员有：公司董
事长唐勇先生，总会计师、董事会秘书李应昌先生，独立董事傅孝
思先生。感谢您的关注！
30.另一个问题，同样请问唐总，我们看到公司今年一季度毛利率
有 36%，但净利率反而出现了亏损，如因国外项目造成，请问公司
是否有过协商？并且公司今后将如何提高净利率？
答：您好!公司正在积极加大研发投入，大力拓展国内外市场，努
力承接优质订单。感谢您的关注！
31.请问贵公司的目标是什么？
答：您好！按照公司高质量发展战略纲要，公司战略目标是成为具
有全球竞争力的应急装备行业一流企业。感谢您的关注！
32.公司有重组预期吗？
答：您好！敬请关注公司公告。感谢您的关注！
33.没有视频？
答：您好！本次说明会采用文字互动形式举行。感谢您的关注！
34.请问公司业绩年年下行，作为央企管理层是否积极响应国家号
召实行央企国企改革做大做强公司，公司承诺的优质资产注入何时
能兑现？管理层是否有能力与信心积极参与央企改革号召？
答：您好！公司积极响应国家号召，重点围绕完善中国特色现代企

业制度，提升自主创新能力，健全市场化经营机制，加强国有资产
监督管理，加强党的领导与党的建设等方面进行改革提升，目前已
基本完成改革任务。感谢您的关注！
35.2018 年至今，改革已经 5 年！股价从 16 元做到了 9 元！请问董
事长，这就是改革成果？除了 2 度改名之外，看不到任何改变！被
管理层耽误的这 5 年，是否要给中小投资者一个说法？
答：您好！目前，公司国企改革重点围绕完善中国特色现代企业制
度，提升自主创新能力，健全市场化经营机制，加强国有资产监督
管理，加强党的领导与党的建设等方面进行改革提升，目前已基本
完成改革任务。感谢您的关注！
36.公司的业务很复杂，各种产品都有。我们知道，一个公司很少
有可以在所有的领域做的都优秀的，我们公司现在的情况是不是属
于主业不清的情况？公司是否考虑做个减法，减少业务范围？
答：您好！公司遵循“军民融合，战时为战，保障打赢，急时应急，
服务经济”的企业宗旨，专注应急事业，产品平灾结合、军民两用，
为军队遂行作战、政府保通救灾、企业工程施工提供产品、服务
和解决方案。公司聚焦主责主业，大力拓展应急保障、应急救援市
场业务。感谢您的关注！
37.开始了吗？
答：您好！公司 2022 年度网上业绩说明会已正式开始，欢迎各位
投资者积极参加！
注：本次交流未发生未公开重大信息泄密情况。
附件清单（如
有）
无
日期 2023 年 5 月 16 日